

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29 Nisan 2011 tarihli toplantısında 2010 mali yılı Olağan Genel Kurulunun 17 Mayıs 2011 günü, saat: 10:00 da şirket merkezi olan Maya Akar Center 100-102 K: 25 no:96-97 Esentepe-Şişli/İstanbul adresinde toplanmasına karar verilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde şirketimiz pay sahiplerini bilgilendirmek amacıyla hazırlanmış olan bilgi notu ekinde:

- 1- Olan Genel Kurul yapılmasına ilişkin 29.04.2011 tarihli 2011/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı
- 2- Olağan Genel Kurul Gündemi
- 3- 2010 Mali Yılı SPK Standardında faaliyet raporu,
- 4- Yönetim Kurulu faaliyet raporu
- 5- Denetçi raporu
- 6- 31 Aralık 2010 Dönemine ilişkin mali tablolar
- 7- Günden, Md. 8 e ilişkin yönetmelik, prosedür, politika ve formlar listesi

Yer almaktadır.

2010 Mali yılında, şirketimiz tarafından yapılmış olan bütün özel durum açıklamalarına [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresinden ulaşılabilmektedir.

2010 ve önceki mali yıllara ilişkin finansal tablo ve bağımsız denetim tablolarına [http://www.liderfaktoring.com.tr/finansal\\_bilgiler.htm](http://www.liderfaktoring.com.tr/finansal_bilgiler.htm) sayfasından ulaşılabildiği gibi, 02.05.2011 tarihinden itibaren şirketimiz pay sahipleri ile ilişkiler biriminde, sayın hissedarlarımızın incelemelerine açık bulunmaktadır.

Şirketimiz Sayın Hissedarlarının her türlü bilgi, belge ve rapor talepleri pay sahipleri ile ilişkiler birimi tarafından, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Sayın hissedarlarımızın Burak Temiz ile (212) 213 00 40 Dahili: 131 ve/veya [btemiz@liderfaktoring.com.tr](mailto:btemiz@liderfaktoring.com.tr) e-posta adresine taleplerini iletebilirler.

Bilgi, belge ve rapor talepleri geliş sırasına göre, talebin alınışının ertesi iş gününde karşılanacaktır.

Saygılarımızla,

Burak Temiz

İç Denetim Md / Pay Sahipleri Birim Sor.



**LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ**

**YÖNETİM KURULU KARARI**

TOPLANTI TARİHİ : 29.04.2011  
TOPLANTI YERİ : Şirket Merkezi.  
TOPLANTIYA KATILANLAR : YUDA ELENKAVE, NEDİM MENDA, JAK SUCAZ  
CAN GÜNEY, AYŞE BAYOĞLU  
GÜNDEM : Olağan Genel Kurul  
KARAR NO : 2011 / 10  
KARAR :

Şirketimiz Yönetim Kurulu, bugün, şirket merkezinde toplanarak aşağıda yazılı hususu aynen oy birliği ile karar altına almışlardır;

Şirketimizin T.T.K. gereği yapacağı 2010 mali yılı olağan genel kurul toplantısının, ekli gündem ile 17 Mayıs 2011 Salı Günü Saat 10.00 da Büyükdere Caddesi Maya Akar Center No:100 - 102 Kat:25 Esentepe - Şişli - İSTANBUL adresinde bulunan Genel Müdürlük' te yapılmasına ve yine T.T.K. gereği T.C. sanayi ve Ticaret Bakanlığı İstanbul Bölge müdürlüğüne müracaat edilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

**YUDA ELENKAVE**

Başkan  
Katılmadı

**JAK SUCAZ**

Başkan Vekili

**CAN GÜNEY**

Yönetim Kurulu Üyesi

**NEDİM MENDA**

Başkan Vekili

**AYŞE BAYOĞLU**

Yönetim Kurulu Üyesi

**MARKUS NIEMEIER**

Yönetim Kurulu Üyesi  
Katılmadı

**İBRAHİM BETH**

Yönetim Kurulu Üyesi  
Katılmadı

BEYOĞLU 18. NOTERLİĞİ  
3. Derece İmza Yetkilisi  
Katibe Yeliz İMECİ



## GÜNDEM

Şirketimizin 2010 yılı Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nın 17.05.2011 günü saat 10:00'da Lider Faktoring Hizmetleri A.Ş.'nin Büyükdere Cad. Maya Akar Center No:100-102 Kat:25 Esentepe ŞİŞLİ/ İSTANBUL adresinde, Türk Ticaret Kanunu, BDDK Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Ana sözleşmesinin ilan ve davet usullerine riayetle toplanmasına, Olağan Genel Kurul gündeminin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

### LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ A.Ş. 2010 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ :

1. Açılış, Başkanlık Divanı Seçimi
2. Genel Kurul tutanaklarının imzalanması için divan heyetine yetki verilmesi,
3. 2010 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakeresi,
4. 2010 Mali yılı Denetim raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 01.01.2010 – 31.12.2010 hesap dönemi bilanço, kar ve zarar hesaplarının okunması, onaylanması hususunun müzakere edilmesi ve karara bağlanması,
6. 2010 Yılı Kurum karından kar payı dağıtımı yapılmaması, 1. Tertip yedek akçe ayrılmasından sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere ilave edilmesi konusunun görüşülmesi ve onaya sunulması.
7. 01.01.2010 – 31.12.2010 tarihleri arasında görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu üyelerinin ibralarının onaya sunulması.
8. Bilgi Sistemleri süreçlerinin iyileştirilmesi projesi kapsamında hazırlanan Politika, Prosedür, Standart, form ve yardımcı dokümanların okunması, görüşülmesi ve oylanması
9. Dilek ve temenniler.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1. Şirket Hakkında**

**a. Şirketin Kuruluşu ve Tarihsel Gelişimi**

Lider Faktoring A.Ş. ("Lider Faktoring", "Şirket") 2002 yılında mevcut A grubu hissedarlar tarafından, 20 Eylül 1992 tarihinde sanayi ve ticari şirketlere faktoring hizmeti sunmak amacıyla kurulan Şetat Faktoring A.Ş.'yi satın alınmasıyla mevcut hakim ortaklık yapısına kavuşmuştur. Şetat Faktoring A.Ş.'nin ticari unvanı, mevcut sermayedarlar tarafından alındıktan sonra, 12 Haziran 2002 tarihinde 5568 numaralı Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek, Lider Faktoring Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Uluslararası bir yatırım bankası olan Credit Suisse grubu, 2008 yılında Lider Faktoring Hizmetleri A.Ş.'nin %9.90 oranında hissesini Credit Suisse Investments (Nederland) BV adındaki iştiraki üzerinden satın almış ve yine 2008 yılında iki ayrı dilim halinde, ilk dilimi 30 ay vadeli ve ikinci dilimi 36 ay vadeli olmak üzere toplam 40 milyon TL tutarında TL cinsinden uzun vadeli kredi vermiştir.

Lider Faktoring'in 31 Aralık 2010 tarihi itibarı ile genel müdürlüğü ve İstanbul-Kadıköy ve İstanbul-Bağcılar, Adana, Alanya, Ankara, Antalya, Bursa, Çorlu, Denizli, Eskişehir, Gebze, İzmir, Kayseri, Konya'da bulunan 14 temsilcilik ve 132 çalışanı ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Lider Faktoring ana hissedarlarının başka faaliyetleri bulunmamaktadır; bu kapsamda Lider Faktoring'in grup şirketleri ya da ilişkili bulunduğu şirket yoktur.

Lider Faktoring 2009 yılında Fitch Ratings'den kredi derecelendirme notu almıştır. Buna göre, Lider Faktoring Hizmetleri A.Ş.'nin ulusal para birimi cinsinden uzun vadeli kredi derecelendirmesi BBB+ (tur)'dir. Bu not, 03.06.2010 tarihinde Fitch Ratings tarafından BBB+ (tur) olarak teyit edilmiştir.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri Anonim Şirketi'nin, SPK'nın Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan Dönem Revizyon Raporu 30.06.2010 tarihi itibarı ile tamamlanmış olup; 21.05.2009 tarihinde 7,26 ( %72,63) olarak belirlenmiş olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 30.06.2010 tarihi itibarıyla 7,52 (%75,16) olarak güncellenmiştir.

Lider Faktoring'in kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki isteklilik ve bu doğrultuda ilk derecelendirme notunun tahsis edilmesinden bu yana geçen süre içinde gerçekleştirmiş olduğu iyileştirmeler göz önüne alınarak, şirketin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu yukarıdaki şekilde güncellenmiştir.

**b. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı;**

31.12.2010 tarihi itibarı ile Şirketin sermayesi 30 Milyon TL'dir. Sermayenin tamamı ödenmiştir. Şirketin ortaklık yapısı aşağıda gösterildiği gibidir;

Hissedarlar	A Grubu	B Grubu	C Grubu	Toplam Hisse Adedi	Toplam Hisse (%)
Yuda Elenkave	20.000	11.925.130		11.945.130	39,82%
Nedim Menda	10.000	10.445.000		10.455.000	34,85%
Jak Sucuz	10.000	3.050.000		3.060.000	10,20%
Raşel Elenkave	10.000	1.520.000		1.530.000	5,10%
Credit Suisse Investments (Nederland) BV			2.970.000	2.970.000	9,90%
Can Güney		13.290		13.290	0,04%
Ayşe Bayoğlu		13.290		13.290	0,04%
İbrahim Betil		13.290		13.290	0,04%
<b>Toplam</b>	<b>50.000</b>	<b>26.980.000</b>	<b>2.970.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>100,00%</b>

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**c. Şirketin Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri ve Görevleri;**

**Yönetim Kurulu:**

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Yuda Elenkave	Yönetim Kurulu Başkanı	17.03.2009 - 3 Yıl
Nedim Menda	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	17.03.2009 - 3 Yıl
Jak Sucuz	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	17.03.2009 - 3 Yıl
Markus Niemeier	Üye	17.03.2009 - 3 Yıl
Can Güney	Üye	17.03.2009 - 3 Yıl
Ayşe Bayoğlu	Üye	17.03.2009 - 3 Yıl
İbrahim Betil	Üye	17.03.2009 - 3 Yıl

Yönetim Kurulu üyeleri 17.03.2009 tarihinde yapılan 2009 yılı olağanüstü Genel Kurul'unda seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri; Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Ana Sözleşme'nin 16,17, ve 18. maddelerinde belirtilmiştir.

**Denetim Kurulu:**

Adı Soyadı	Unvanı	Seçilme Yılı / Görev Süresi
Baki ÇETİN	Denetçi	2010 / 2 Yıl
Bekir ÇETİN	Denetçi	2010 / 2 Yıl
Murat DÜMDÜZ	Denetçi	2010 / 2 Yıl
Enver BİLİCİ	Denetçi	2010 / 2 Yıl
Seda BİLİCİ	Denetçi	2010 / 2 Yıl

Denetçiler, 02.04.2010 tarihinde yapılan 2009 yılı olağan Genel Kurul'unda seçilmişlerdir. Denetçilerin görev ve yetkileri; Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Ana Sözleşme'nin 21. maddesinde belirtilmiştir.

**2. Sektördeki Gelişmeler**

2006 yılında gözetim ve denetim yetkisinin BDDK'ya geçmesi sektörümüzün geleceği açısından oldukça önemli bir gelişme olup, faktoring sektörü son yıllarda hızlı bir değişim ve yeniden yapılanma sürecine girmiştir. Faktoring sektörünün toplam bilançosu 2006 yılında 6,3Milyar TL iken 2007 yılında 7,6 Milyar TL'ye yükselmiş ve %19 oranında büyüme söz konusu olmuştur. 2006 yılında 19,7 Milyar USD olan toplam işlem hacminin 2007 yılında 28,7 Milyar USD olarak gerçekleştiği görülmektedir. 2008 yılında ise sektörde kurulu dernek üyesi şirketlerin toplam işlem hacmi 24,7 Milyar USD düzeyinde, toplam bilançosu ise 7,8 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Krizin etkisiyle son çeyrekte bilanço büyüklüklerinde ciddi küçülme yaşanmıştır. 31.12.2009 tarihi itibarıyla sektörün faktoring alacakları rakamı 8,4 Milyar TL'ye, aktif toplamı ise 10,5 Milyar TL'ye yükselmiş ve dönemi kriz öncesi seviyelerin üstünde kapatmıştır.

İşlem hacmini 2010 yılında yaklaşık 50 Milyar USD'ye ulaştıran faktoring sektöründe, önümüzdeki 3 yılda "100 Milyar USD" işlem hedeflenmektedir. Ekonomik krizin etkilerinin yavaş yavaş ortadan kalkması dikkate alındığında faktoring, önümüzdeki dönemde ekonomik gelişmelere paralel olarak büyümeye açık bir sektör olarak gözükmektedir.

Banka dışı finansal kesim içinde en hızlı büyüyen alt sektör olma özelliğindeki faktoring sektörü, 2010 yılında işlem hacminde bir önceki yılsonuna göre %83'lük büyüme gerçekleştirmiştir. BDDK'nın kesinleşmemiş 2010 yılsonu faktoring verilerine bakıldığında aktif büyüklüğünü, bir önceki yılsonuna kıyasla %39 artırarak 14,5 Milyar TL'ye çıkarmıştır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10 Ekim 2006 tarih ve 26315 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereği Faktoring şirketlerinin söz konusu yönetmelik hükümlerine intibak etmeleri gerekmektedir. BDDK intibak sürecini tamamlayan şirketlerin Faaliyet İzin Belgesini yenilemektedir. Lider Faktoring intibak kapsamında BDDK düzenlemelerine uyum sağlayarak Faaliyet İzin Belgesini Nisan 2008 itibariyle almış ve sektörde söz konusu belgeyi en erken alan firmalardan biri olmuştur.

BDDK düzenlemeleri ile birlikte sektör daha şeffaf bir yapıya kavuşmuştur. Tarafların görüşüne açılan ve [www.bddk.org.tr](http://www.bddk.org.tr) adresinde de yayınlanan 'Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanun Taslağı' sektörün faaliyetlerine ilişkin yasal bir çerçeve sunmaktadır. Bütün bu gelişmelerin sektörün büyümesine olumlu katkıları olacağı inancındayız.

### 3. Stratejik Hedefler ve Gelişmeler

Müşterilerimize sunduğumuz hizmetin kalitesi ve çeşitliliği müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda ve mevzuat çerçevesinde kalınmak suretiyle devamlı olarak geliştirilmiştir. Şirket olarak temel felsefemiz yalnızca müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılamak değil aynı zamanda faaliyetlerine artı değer katmak ve karşılıklı fayda üretmektir. Şirketimiz müşterilerine yalnızca finansal destek sağlamamakta aynı zamanda danışmanlık hizmeti de sunmaktadır.

Lider Faktoring, Türkiye'de faktoring denilince akla gelen ilk şirket olmak amacıyla yola çıkmıştır. Vizyonu, 'müşterisi ve çalışanıyla birlikte en yüksek katma değeri yaratıp paylaşarak Türkiye'nin ilk üç faktoring kuruluşu arasında yer almak' olan şirketimiz bu güne kadar seçkin müşterilerine servis vermeyi ilke edinmiş, güçlü özsermayesi ile Lider Faktoring imzasını geleceğin projelerine taşımayı hedeflemiştir.

Lider Faktoring'in 2002 yılından itibaren yakaladığı yüksek büyüme hızı sayesinde 2009 yılsonu itibariyle aktif büyüklüğü 306,9 Milyon TL, faktoring alacakları 300,4 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2010 yılsonu itibariyle faktoring alacakları 364,7 milyon TL, aktif büyüklüğü 370,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2009 ve 2010 yıllarına ait ana bilanço kalemleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	31.12.2009	31.12.2010
Faktoring İşlem Hacmi	1.005.734.571	1.240.872.485
Faktoring Alacakları	300.465.263	364.673.394
Özkaynaklar	52.030.721	58.460.040
Aktif Toplamı	306.987.241	370.901.192

### 4. Üst Yönetim;

Şirketin üst düzey yöneticileri ve toplam mesleki tecrübeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübe (yıl)
Can Güney	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	27
Ayşe Bayoğlu	Finansman Koordinatörü / Yönetim Kurulu Üyesi	11
Uğur Maraba	Krediler, İstihbarat ve Mali Tahilden Sorumlu G.M. Yardımcısı	17
Çiğdem Kaba	Pazarlamadan Sorumlu G.M. Yardımcısı	16
Kayhan Gofer	Temsilcilikler, İK ve Eğitimden Sorumlu G.M. Yardımcısı	14
Hatice Tomruk	Sermaye Piyasaları ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu GM Yardımcısı	18
Sven Atakan Sevim	Kurumsal Finansmandan Sorumlu GM Yardımcısı	18
Zafer Cantürk	Hukuk Müşaviri	15
Turgut Şen	Muhasebe Müdürü	22
Burak Temiz	İç Denetim Müdürü	13

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****5. Ana sözleşme Değişikliği;**

01 Ocak 2010 – 31 Aralık 2010 faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

**6. Kar Dağıtımı ve Sermaye Artırımı**

02 Nisan 2010 tarihinde yapılmış olan 2009 Mali Yılı Olağan Genel Kurulunda 2009 yılında oluşan net dönem karı olan 13.665.811 TL'nin I. Tertip Yasal Yedekler ayrıldıktan sonra kalan tutarının "sermayeye ilave edilmek üzere" olağanüstü yedekler hesabına aktarılarak kar payı dağıtımı yapılmamasına karar vermiştir.

**7. Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları**

Lider Faktoring 18 Haziran 2010 tarihinde 50.000.000 TL nominal değerli 2 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil halka arz etmiştir. Tahvile ilişkin kupon faizi ödeme tarihleri şu şekildedir:

1.Kupon Ödeme Tarihi	10.12.2010 - Ödendi
2.Kupon Ödeme Tarihi	10.06.2011
3.Kupon Ödeme Tarihi	09.12.2011
4.Kupon Ödeme Tarihi	08.06.2012
Anapara Geri Ödemesi Tarihi	08.06.2012

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU****1. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum beyanı**

01.01.2010-31.12.2010 faaliyet döneminde, SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplere genel olarak uyulmuş olup uygulanmayan hususlara, gerekçelere ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmalarına ilgili bölümlerde yer verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No: 41 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğin 8. maddesi çerçevesinde şirketimizin Kurumsal Yönetim Uygulamaları Koordinasyon Sorumlusu Burak TEMİZ olup, iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

İletişim Bilgileri:

Tel : 0/212/44 44 537

Fax : 0/212/21 31 660

E-mail : [btemiz@liderfaktoring.com.tr](mailto:btemiz@liderfaktoring.com.tr)

**2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi**

Şirketimiz bünyesinde 2007 yılı sonu itibariyle Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi oluşturulmuştur. 2007 yılında birim sorumluluğuna Burak TEMİZ getirilmiştir. Bahse konu birim, 2007 yılı itibariyle etkin olarak faaliyet göstermeye başlamıştır.

İletişim Bilgileri:

İletişim Bilgileri:

Tel : 0/212/44 44 537

Fax : 0/212/21 31 660

E-mail : [btemiz@liderfaktoring.com.tr](mailto:btemiz@liderfaktoring.com.tr)

Birimin Görevleri:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak;
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak;
- Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların şirketin diğer birimleri ile iletişime geçerek hazırlanmasını sağlamak;
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak;
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu izlemek

**3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. 2010 yılı içerisinde pay sahiplerinin şirketimizden bilgi talebi olmamıştır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce özel durum açıklamaları vasıtasıyla yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. TTK ve SPK düzenlemelerinin gerekli kıldığı pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmeler özel durum açıklamaları, gazete ilanları, posta ve [www.liderfaktoring.com.tr](http://www.liderfaktoring.com.tr) web sitemiz vasıtası ile duyurulmaktadır. Özel denetçi atanması talebi şirket ana sözleşmesinde bireysel bir talep hakkı olarak tanımlanmamakla birlikte 2010 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**4. Genel Kurul Bilgileri**

Şirket ana sözleşmesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında karar nisabı T.T.K'nun hükümlerine tabidir. Raporun yayımı tarihi itibarıyla Yönetim Kurulumuzun, şirketimizin 2010 yılı Olağan Genel Kurulunun yapılmasına ilişkin bir kararı mevcut değildir.

Genel kurul toplantısı öncesi Şirket faaliyet raporu, şirket merkezinde genel kuruldaki önce ortakların bilgisine açık bulundurulur. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılır; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilir ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılır. Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde ve [www.liderfaktoring.com.tr](http://www.liderfaktoring.com.tr) adresli web sitemizde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır.

**5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

- Şirket ana sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerinin yarıdan bir fazlasının A grubu pay sahiplerinden veya A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmesi, her halükarda en az bir Yönetim Kurulu ve bir Denetim Kurulu üyesinin C grubu pay sahipleri veya C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasında seçilmesi dışında oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır.
- Şirketle hâkimiyet ilişkisini de getirmesi kaydıyla, karşılıklı iştirak içinde olunan şirketler bulunmamaktadır.
- Azınlık payları yönetimde temsil edilmektedir.
- Şirket, birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir.

**6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı**

Kar payında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket'in kar dağıtım konusundaki genel politikası ekonomik ortam ve şirketin finansal pozisyonunun elverdiği ölçüde kar dağıtımını en yüksek tutarlara çıkarmak yönündedir. Kar payı avansına ilişkin olarak Şirketin ana sözleşmesinde hüküm mevcuttur. Avans verilmesine ilişkin yetkinin kullanımı yönetim kurulu tarafından mevcut mevzuat ve ekonomik ortam çerçevesinde değerlendirilir. Kar dağıtım yöntem ve süreçleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket ana sözleşmesinde yer alan hükümlerle belirlenmiştir. Belirlenen kar dağıtım politikası paralelinde her faaliyet döneminde yönetim kurulu tarafından konuya ilişkin karara varılmasının akabinde özel durum açıklaması vasıtasıyla kamuoyuna duyuru yapılır. Yönetim kurulunun kar dağıtım tutarına ilişkin kararı genel kurulun onayına sunulur ve onaylanan temettü tutarının pay sahiplerine dağıtımını genel kurul toplantısında, SPK'nın Seri IV No.27 Tebliği çerçevesinde, belirlenen süre içerisinde yapılır.

**7. Payların Devri**

Şirket ana sözleşmesinde pay devirlerini düzenleyen hükümler madde 8 de yer almaktadır.

Madde 8 payların devrini a) Kanuni Sınırlamalar, b) Diğer Sınırlamalar başlıkları altında değerlendirmektedir.

İlgili sınırlamalar şu şekildedir:

**a. Kanuni Sınırlamalar:**

- Bir kişinin, şirket sermayesindeki payının %10 u aşması veya şirket kontrolünün el değiştirmesi sonucunu doğuran pay devirleri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun iznine tabidir.
- Pay defterine kaydedilen hisse devirlerinin izne tabi olmaları bile bir ay içerisinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumuna bildirilmesi zorunludur.
- Şirket sermayesinde yüzde 10 (on) ve üzerin paya sahip olan tüzel kişiliklerin kontrolünün el değiştirmesi sonucunu doğuran hisse devirleri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun iznine tabidir.
- İzne tabi hisse devirlerinde hisse devralacakların kurucularda aranan nitelikleri taşımaları şarttır. Hisse devralacakların kurucularda aranan nitelikleri taşıdıklarını tevsik edici belgelerin Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumuna tevdi edilmesi zorunludur.
- İzne tabi olup, izin alınmadan yapılan hisse devirleri pay defterine kaydolunamaz. Bu hükme aykırı olarak pay defterine yapılan kayıtlar hükümsüzdür.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****b. Devre İlişkin Diğer Sınırlandırmalar:**

Aşağıda açıklandığı üzere, mevcut Hissedarların birbirlerine hisse satış ve devirleri hariç olacak şekilde ve sadece %1,1 ve üzerindeki paya sahip Hissedarlara uygulanmak üzere; herhangi bir Hissedar, Hisselerden hiçbirisini, diğer tüm Hissedarlara önceden rüçhan hakkı tanımayarak kendisine önerilen fiyattan az olmamak üzere ve diğer Hissedarlara mevcut hisseleriyle orantılı miktarda satmayı önermeden satamaz, devir ve temlik edemez veya diğer bir şekilde elden çıkaramaz. Herhangi bir Hissedar, kendisine tanınan rüçhan hakkını kullanmaktan yazılı olmak suretiyle feragat edebilir. Yukarıda madde 7.1'de belirtilen hususlar saklı kalmak suretiyle, herhangi bir Hissedar ile onun bağlı şirketi veya söz konusu Hissedarın iki bağlı şirketi arasındaki devirler devre ilişkin sınırlamaya tabi değildir. Mevcut hissedarların birbirleri arasındaki ve birinci derece hissimlarına yapacakları hisse devirleri herhangi bir sınırlandırmaya tabi değildir. Hissedarlar hisselerini, diğer bir Hissedara veya onun lehine rehnemek dışında üçüncü kişilere rehnedemezler.

**8. Şirket Bilgilendirme Politikası**

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.2.2.'de belirtildiği şekilde şirket bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Ayrıca tüm pay sahipleri ve menfaat sahiplerini SPK'nun Seri:VIII, No.54 sayılı Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde bilgilendirmektedir. Bilgilendirme süreci, Burak TEMİZ tarafından koordineli olarak açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar verebilmelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle eşit olarak kolay erişilebilir bir biçimde yürütülmektedir. Şirket'in 3'er aylık dönemlerde hazırlanan mali tabloları ve tamamlayıcı dipnotlar SPK'nun düzenlemeleri uyarınca (zorunlu dönemlerde bağımsız denetimden geçtikten sonra) kamuoyuna duyurulur. Duyurular ayrıca Şirketimizin internet sitesi [www.liderfaktoring.com.tr](http://www.liderfaktoring.com.tr) 'da yayınlanır.

**9. Özel Durum Açıklamaları**

2010 yılında SPK düzenlemeleri uyarınca 5 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Şirketimiz bütün özel durum açıklamalarını zamanında gerçekleştirmiştir.

**10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketimiz internet sitesi [www.liderfaktoring.com.tr](http://www.liderfaktoring.com.tr) adresinde hizmet vermekte olup internet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilerin büyük bir kısmına yer verilmiştir.

**11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması**

Şirketin gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri dolaylı ve karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle, [www.liderfaktoring.com.tr](http://www.liderfaktoring.com.tr) internet sitemiz vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

**12. İçsel Bilgiye Erişimi Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

İçsel bilgiye erişimi olan kişilerin listesi aşağıda belirtilmektedir.

**Yönetim Kurulu üyeleri:** Yuda ELENKAVE, Nedim MENDA, Jak SUCAZ, Markus NIEMEIER, Can GÜNEY, Ayşe BAYOĞLU, İbrahim BETİL

**Denetçiler:** Baki ÇETİN, Bekir ÇETİN, Murat DÜMDÜZ, Enver BİLİCİ, Seda BİLİCİ

**Şirket Çalışanları:** Uğur MARABA, Çiğdem KABA, Kayhan GOFER, Hatice TOMRUK, Sven Atakan SEVİM, Zafer CANTÜRK, Turgut ŞEN, Burak TEMİZ, Bağımsız Denetim Firmasının, Derecelendirme Şirketinin ilgili çalışanları

**13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda özel durum açıklamalarıyla ya da internet sitesi vasıtasıyla bilgilendirilmektedirler.

**14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda şirketimizde herhangi bir çalışma yapılmamaktadır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket yönetim kurulu genel kurul tarafından seçilmekte olup şirket yöneticileri profesyonel yöneticiler arasından seçilmektedir.

**15. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası oluşturulmuştur. İnsan Kaynakları Politikamızın ana hatlarını bilgiye, deneyime, etik kurallara bağlılığa, profesyonelliğe, şirket stratejisinin, vizyonunun ve misyonunun benimsenmesine verilen önem oluşturmaktadır. Şirketimiz çalışanlarımızın kişisel gelişimlerini ve eğitimlerini had safhada önemsemektedir. Bütün çalışanlarımız kendilerini güçlü bir takımın üyeleri olarak görmektedirler.

Şirketimizde İnsan Kaynakları Birimi Genel Müdür Yardımcılığı seviyesinde bulunmaktadır. Şirketimizde çalışanlar ile ilişkilerin yürütülmesinden Temsilcilikler ve İK'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı sorumludur.

Çalışanlarımızdan özellikle ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet gelmemiştir.

**16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler**

Lider Faktoring Hizmetleri A.Ş. liderlik politikası benimseyen bir yönetim anlayışı ile faaliyetlerini planlamaktadır. Verdiğimiz tüm hizmet çalışanlarımızın tamamı tarafından en iyi şekilde yerine getirilir. Sürekli gelişim ve iyileştirme için de kalite artırıcı faaliyetlere devam edilir. İlkemiz, müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılamak için ürün ve hizmetlerimizin sürekli iyileştirilmesidir.

Her türlü faktoring hizmetimizin rakiplerimizden daha iyi olması yönetimce esas olarak benimsenmiş olup sektörde en iyi yere gelmek için azami gayret gösterilmektedir. Bu yönde kalite hedefleri belirlenmiştir.

Şirketimiz 2010 yılında hedeflerin yakalanması hususunda başarılı olmuştur. 2011 yılında müşteri memnuniyeti artarak devam edecektir.

**17. Sosyal Sorumluluk**

Çevreye verilen zararlardan dolayı şirketimiz aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

**18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

Şirketimizde icracı olmayan Yönetim Kurulu üyelerimiz, Yuda ELENKAVE (Yönetim Kurulu Başkanı), Jak SUCAZ (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı), Markus NIEMEIER (Yönetim Kurulu Üyesi)'dir.

Jak SUCAZ aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite üyesidir. Nedim MENDA (Kredi Komitesi Üyesi) ve Can GÜNEY (Genel Müdür) İcracı Yönetim Kurulu üyemizdir.

İbrahim BETİL (Yönetim Kurulu Üyesi) bağımsız üye olarak Yönetim Kurulunda bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nun 334 ve 335inci maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde yönetim kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut değildir.

**19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri**

Şirketin yönetim kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Şirketin yönetim kurulu üye seçiminde söz konusu ilkelerin ilgili maddelerinin esas alınacağı şirketin ana sözleşmesinde yer almamaktadır.

Şirket bünyesinde Nedim MENDA başkanlığında, Nedim MENDA, Ayşe BAYOĞLU ve Burak TEMİZ'den müteşekkil bir Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

**20. Şirketin Misyonu ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri**

Yönetim Kurulumuz, şirketimizin misyonunu/vizyonunu ve değerlerini belirlemiş olup bunlar internet sitemiz aracılığıyla kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenen misyon/vizyonumuz ve değerlerimiz aşağıda belirtilmektedir.

**Misyonumuz**

Lider Faktoring, gerek yurtiçi gerek ihracat faktoring müşterilerinin ihtiyaçlarını en hızlı ve en verimli şekilde karşılayarak azami müşteri memnuniyeti sağlamak; müşterilerimiz, çalışanlarımız ve

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

hissedarlarımız için sürekli değer yaratmak ve Türkiye'de faktoring işleminin uygulanmasına öncülük etmektedir.

Vizyonumuz

Müşterisi ve çalışanıyla birlikte en yüksek katma değeri yaratıp paylaşarak Türkiye'nin ilk üç faktoring kuruluşu arasında yer almaktır.

Şirket Değerleri

- Ahlaki ve mesleki kurallara bağlılık
- Müşteri Memnuniyeti
- Bilgi ve yaratıcılığa dayalı hizmet
- Hızlı ve etkin karar alma ve uygulama
- Karşılıklı güvene dayalı açık iletişim
- Bu değerlere bağlı, başarıya odaklanmış, takım ruhuna sahip çalışanlar

Yönetim Kurulu şirket performansını aylık toplantılarda değerlendirerek şirketin hedefine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve performansını gözden geçirmektedir.

**21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Yönetim Kurulumuz bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Bu yönde, Risk Yönetim ve İç Kontrol Bölümü oluşturulmuş, bölüm müdürü atanmıştır. Bölüm faaliyetlerini Yönetim Kuruluna bağlı olarak gerçekleştirmektedir.

**22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları**

Yönetim Kurulu üyeleri ile Yöneticiler faaliyetlerini eşitlikçi, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu bir şekilde yürütür. Bunun sağlanabilmesi adına TTK'nın amir hükümleri geçerli olmakla beraber yönetim kurulu yetki ve sorumluluklarının esasları şirket ana sözleşmesinde madde 16, madde 17 ve madde 18 de düzenlenmiştir.

İlgili maddeleri de içerir güncel şirket ana sözleşmesi [www.liderfaktoring.com.tr](http://www.liderfaktoring.com.tr) adresinde pay sahipleri ve yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

**23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi toplantıdan önce şirketin ihtiyaçları doğrultusunda ya da yönetim kurulu üyelerinin talepleri doğrultusunda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları için belirli bir periyod belirlenmemiş olup Yönetim Kurulumuz gerekli durumlarda toplanmaktadır. 2010 içerisinde Yönetim Kurulumuz 38 defa toplanmıştır. Toplantılar şirket merkezinde, Yönetim Kurulu üyelerinin toplantı tarihi ve gündemi konusunda önceden yazılı ya da sözlü olarak bilgilendirilmeleri suretiyle yapılmaktadır. Yönetim Kurulunun sekreteryası işlemleri Mali İşler bölümü tarafından yürütülmektedir. 2010 yılı içerisinde bütün kararlar oy birliği ile alınmış olup üyelerden farklı görüşler gelmemiştir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda Yönetim Kurulu üyelerimiz 2010 yılında yapılan toplantılara fiilen katılmışlardır. Dönem içinde yapılan toplantılarda karar zaptına geçirilmesini gerektirecek ve herhangi bir yönetim kurulu üyesi tarafından yöneltilen soru olmamıştır.

Yönetim kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

**24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı**

Dönem içerisinde yönetim kurulu üyelerinden herhangi biri, kendi veya başkası namına bizzat ve dolayısıyla Şirketle Şirket konusuna giren herhangi bir ticari muamele yapmamıştır.

**25. Etik Kurallar**

Yönetim Kurulu tarafından şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuştur. Bu kurallar şirket çalışanlarına açıklanmış olup bilgilendirme politikası çerçevesinde internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Denetimden sorumlu komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla denetimden sorumlu komite yanında kurumsal yönetim komitesi oluşturulmuştur. Denetimden sorumlu komite üyesi Jak SUCAZ'dır.

Denetimden sorumlu komite dönem içinde bir defa toplanmıştır.

Yönetim kurulunda bağımsız üye sayısının 1 olması sebebiyle her bir komite bazında komite başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilememektedir. Diğer taraftan, komitelerin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşabilir. Bir yönetim kurulu üyesi şirketin ihtiyaçları doğrultusunda birden fazla komitede görev alabilir.

Yukarıda belirtilen prensiplerin birine ya da birkaçına uyulmaması sebebiyle herhangi bir çıkar çatışması olmamıştır.

**27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar**

Şirketimiz, Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödemeleri dışında her hangi bir ad altında ödeme yapmamaktadır.

Şirketimiz ile yönetim kurulu üyelerimiz arasında dolaylı ya da doğrudan herhangi bir borç/alacak ilişkisi ya da kredi ilişkisi bulunmamaktadır.

Saygılarımızla,  
LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket misyonumuz, çalışma prensiplerimiz ve modelimizin şirketimize sağlamış olduğu esneklik ve granuler risk yapımız ile 2010 yılında güvenilir büyümemize devam ettik.

Lider Faktoring 2009 yılında olduğu gibi 2010 yılında da işlem hacmi ile sektörde faaliyet gösteren banka dışı Faktoring şirketleri içinde birinci olmuştur. Yönetim Kurulu olarak bu büyümeye paralel risk yapımızın her geçen gün daha fazla sektörden müşteri ile tabana yayılması bizi sevindiren bir husustur. Özellikle ülke ekonomisinin temel taşları niteliğindeki KOBİ'lere değişen piyasa şartlarına rağmen aralıksız verdiğimiz yüksek kaliteli hizmet, Şirketimizi sektörde ilgi ile izlenen bir konuma getirmektedir. Müşteri portföyümüzü yönetmekteki etkin başarımız devam edecektir.

Müşteri sayımızı arttırmadaki en büyük başarımız güçlü ve sürekli pazarlama faaliyetlerinin yanında müşteri memnuniyetimizin bize geri dönüşüdür.

İstikrarlı, sürekli büyüme ve başarımızın arkasında yatan temel prensip bilançomuzun hem aktif hem de pasifinde ödün vermeksizin uyguladığımız etkin ve doğru risk yönetimi'dir. Şirketimizin uzun soluklu başarısının ve yükselen değerinin temelini bu prensibimizden geçtiğinin bilincindeyiz.

Lider Faktoring, güçlü öz kaynak politikasını ödün vermeden sürdürmeye kararlıdır. Şirket bu yöndeki kararlılığının bir adımı olarak, 2009 yılında 50,5 MM TL olan özkaynaklarını 2010 yılında 57,5 MM TL'na yükseltmiştir.

Güçlü öz kaynaklarımız herhangi bir anda oluşacak olumsuz bir konjonktür anında bizi sektörde güçlü kılmaktadır. Bu politikamız şirketimizin kreditorler nezdinde yerini sağlamlaştırırken, müşterilerimize daha etkin ve güçlü fonlama yapmamızı sağlamaktadır.

Lider Faktoring Yönetim Kurulu olarak 2010 yılında da her türlü zorluğun üstesinden birlikte geldiğimiz müşterilerimiz, çalışanlarımız ve yüksek güvenleriyle bizi destekleyen kreditorlerimize teşekkür ederiz.

YUDA ELENKAVE

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

## DENETÇİ RAPORU

LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ A.Ş. DİVAN KURULU BAŞKANLIĞI' NA

ŞİRKET ÜNVANI : LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ A.Ş.  
ADRESİ : Büyükdere Cad. Maya Akar Center 100-102 K:25 No:96-97 PK:34394  
Esentepe-Şişli-İstanbul  
SERMAYESİ : 30.000.000,00 TL  
TİCARET SİCİL NO : 290435

- 1- Lider Faktoring Hizmetleri A.Ş.' nin 2010 yılı çalışmalarına ilişkin yönetim kurulu raporu ve gelir tablosu ile defterleri tarafımızdan incelenmiş, mevzuat ve usule uygun olduğu görülmüştür.
- 2- Şirket kasası denetim süresince ayda 1 kez olmak üzere incelenmiş, herhangi bir usulsüzlüğe rastlanmamış ve sayım tutanakları düzenlenmiştir.
- 3- Şirket işleriyle ilgili tarafımıza herhangi bir şikayet ya da ihbar ulaşmamıştır.
- 4- Şirket defterlerinde şirket vezasinde olduğu kayıt edilen, değerlerin şirket vezasinde mevcut olduğu görülmüştür. Şirket vezasinde şirkete ait olmayan herhangi bir evrak, kıymet görülmemiştir.
- 5- Şirket yönetim kurulu çalışmalarının yürürlükteki mevzuat ve şirket menfaatlerine uygun olduğu görülmüştür.

Yasalara ve şirket menfaatlerine uygun görülen çalışmaları nedeniyle yönetim kurulu üyelerinin aklanmalarını arz ve teklif ederiz.

BEKİR ÇETİN

BAKİ ÇETİN

MURAT DÜMDÜZ

ENVER BİLİCİ

SEDA BİLİCİ

**LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ AŞ**  
**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇO**

(Tutarlar Türk Lirası ("TL.") olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2010			Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2009		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. NAKİT DEĞERLER</b>	<b>3</b>	<b>3.883</b>	-	<b>3.883</b>	<b>4.585</b>	-	<b>4.585</b>
<b>II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zararı Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
<b>III. BANKALAR</b>	<b>4</b>	<b>385.393</b>	<b>20.162</b>	<b>405.555</b>	<b>1.592.663</b>	<b>800.125</b>	<b>2.392.788</b>
<b>IV. TERS REPO İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR</b>		-	-	-	-	-	-
<b>V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VI. FAKTORİNG ALACAKLARI</b>	<b>5</b>	<b>357.982.911</b>	-	<b>357.982.911</b>	<b>292.849.772</b>	-	<b>292.849.772</b>
6.1 İskontolu Faktoring Alacakları		357.982.911	-	357.982.911	292.849.772	-	292.849.772
6.1.1 Yurt İçi		364.673.394	-	364.673.394	300.465.263	-	300.465.263
6.1.2 Yurt Dışı		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Kazanılmamış Gelirler (-)		(6.690.483)	-	(6.690.483)	(7.615.491)	-	(7.615.491)
6.2 Diğer Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
6.2.1 Yurt İçi		-	-	-	-	-	-
6.2.2 Yurt Dışı		-	-	-	-	-	-
<b>VII. TAKİPTEKİ ALACAKLAR</b>	<b>6</b>	-	-	-	-	-	-
7.1 Takipteki Faktoring Alacakları		9.750.289	-	9.750.289	10.605.146	-	10.605.146
7.2 Özel karşılıklar (-)		(9.750.289)	-	(9.750.289)	(10.605.146)	-	(10.605.146)
<b>VIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR</b>		-	-	-	-	-	-
8.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
8.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
8.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
<b>IX. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
<b>X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
<b>XI. İŞTİRAKLER (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
<b>XII. İŞ ORTAKLIKLARI (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
<b>XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>7</b>	<b>11.780.588</b>	-	<b>11.780.588</b>	<b>10.877.710</b>	-	<b>10.877.710</b>
<b>XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>8</b>	<b>112.231</b>	-	<b>112.231</b>	<b>128.339</b>	-	<b>128.339</b>
14.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
14.2 Diğer		112.231	-	112.231	128.339	-	128.339
<b>XV. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI</b>		-	-	-	-	-	-
<b>XVI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
16.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
16.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XVII. DİĞER AKTİFLER</b>	<b>10</b>	<b>616.024</b>	-	<b>616.024</b>	<b>734.047</b>	-	<b>734.047</b>
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>370.881.030</b>	<b>20.162</b>	<b>370.901.192</b>	<b>306.187.116</b>	<b>800.125</b>	<b>306.987.241</b>

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ AŞ**  
**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇO**

(Tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		31 Aralık 2010			31 Aralık 2009		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		-	-	-	-	-	-
<b>II. ALINAN KREDİLER</b>	11	260.177.001	1.914.569	262.091.570	249.266.835	2.500.941	251.767.776
<b>III. FAKTORİNG BORÇLARI</b>	5	207.693	-	207.693	678.082	-	678.082
<b>IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>	12	47.465.405	-	47.465.405	-	-	-
4.1 Bonolar		-	-	-	-	-	-
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3 Tahviller		47.465.405	-	47.465.405	-	-	-
<b>V. MUHTELİF BORÇLAR</b>	13	151.741	-	151.741	146.711	-	146.711
<b>VI. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		-	-	-	-	-	-
7.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
7.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
7.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
<b>VIII. ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	14	1.348.105	-	1.348.105	1.350.990	-	1.350.990
<b>IX. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	15	911.348	-	911.348	630.208	-	630.208
9.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
9.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı		911.348	-	911.348	630.208	-	630.208
9.3 Diğer Karşılıklar		-	-	-	-	-	-
<b>X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU</b>	9	265.290	-	265.290	382.753	-	382.753
<b>XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
11.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
11.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER</b>		-	-	-	-	-	-
<b>XIII. ÖZKAYNAKLAR</b>	16	58.460.040	-	58.460.040	52.030.721	-	52.030.721
13.1 Ödenmiş Sermaye		30.000.000	-	30.000.000	30.000.000	-	30.000.000
13.2 Sermaye Yedekleri		6.466.575	-	6.466.575	5.450.790	-	5.450.790
13.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
13.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
13.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
13.2.4 Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		6.466.575	-	6.466.575	5.450.790	-	5.450.790
13.2.5 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. Bedelsiz Hisse Senetleri		-	-	-	-	-	-
13.2.6 Riskten Korunma Değerleme Farkları (Etkin kısım)		-	-	-	-	-	-
13.2.7 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
13.2.8 Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
13.3 Kâr Yedekleri		3.222.159	-	3.222.159	2.609.493	-	2.609.493
13.3.1 Yasal Yedekler		3.222.159	-	3.222.159	2.609.493	-	2.609.493
13.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
13.3.3 Olağanüstü Yedekler		-	-	-	-	-	-
13.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
13.4 Kâr veya Zarar		18.771.306	-	18.771.306	13.970.438	-	13.970.438
13.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		13.357.772	-	13.357.772	304.627	-	304.627
13.4.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		5.413.534	-	5.413.534	13.665.811	-	13.665.811
<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>368.986.623</b>	<b>1.914.569</b>	<b>370.901.192</b>	<b>304.486.300</b>	<b>2.500.941</b>	<b>306.987.241</b>

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ AŞ**  
**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA NAZİM HESAPLAR TABLOSU**  
(Tutarlar Türk Lirası ("TL.") olarak ifade edilmiştir.)

NAZİM HESAP KALEMLERİ	Nolar	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		31 Aralık 2010			31 Aralık 2009		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
II. RİSKİ ÜSTLENİLMEYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
III. ALINAN TEMİNATLAR	24,1	353.827.968	11.429.638	365.257.606	290.793.571	11.019.571	301.813.142
IV. VERİLEN TEMİNATLAR	24,2	51.600	-	51.600	39.600	-	39.600
V. TAAHHÜTLER		4.000.000	-	4.000.000	19.191.632	-	19.191.632
5.1 Cayılamaz Taahhütler	24,2	4.000.000	-	4.000.000	19.191.632	-	19.191.632
5.2 Cayılabılır Taahhütler		-	-	-	-	-	-
5.2.1 Karalama Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
5.2.1.1 Finansal Kurulum Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
5.2.1.2 Faaliyet Karalama Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
5.2.2 Diğer Cayılabılır Taahhütler		-	-	-	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR		-	-	-	-	-	-
6.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
6.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
6.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Yarıdağındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
6.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
6.2.1 Vadeli Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
6.2.2 Swap Alım Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
6.2.3 Alım Satım Opsiyon İşlemleri		-	-	-	-	-	-
6.2.4 Futures Alım Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
6.2.5 Diğer		-	-	-	-	-	-
VII. EMANET KIYMETLER		-	-	-	-	-	-
<b>NAZİM HESAPLAR TOPLAMI</b>		<b>357.879.568</b>	<b>11.429.638</b>	<b>369.309.206</b>	<b>310.024.803</b>	<b>11.019.571</b>	<b>321.044.374</b>

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ AŞ**  
**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**GELİR TABLOSU**

(Tutarlar Türk Lirası ("TL.") olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Notlar	Bağımız	Bağımız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<b>I. ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>	17	57.140.445	67.670.471
<b>FAKTORİNG GELİRLERİ</b>			
1.1 Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		38.232.024	51.407.966
1.1.1 İskontolu		38.232.024	51.407.966
1.1.2 Diğer		-	-
1.2 Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		18.908.421	16.270.505
1.2.1 İskontolu		18.908.421	16.270.505
1.2.2 Diğer		-	-
<b>II. ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	18	(18.502.173)	(16.689.239)
2.1 Personel Giderleri		(14.253.705)	(13.013.607)
2.2 Kalem Tazminatı Karşılığı Gideri		(263.988)	(164.895)
2.3 Araştırma Geliştirme Giderleri		-	-
2.4 Genel İşleme Giderleri		(4.062.480)	(3.570.652)
2.5 Diğer		-	-
<b>III. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	19	607.339	2.884.128
3.1 Bankalardan Alınan Faizler		36.493	312.896
3.2 Ters Repo İşlemlerinden Alınan Faizler		-	-
3.3 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		-	-
3.3.1 Alın Satın Anlaşlı Finansal Varlıklardan		-	-
3.3.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zararı Yasadın Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
3.3.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		-	-
3.3.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		-	-
3.4 Temennü Gelirleri		-	-
3.5 Sermaye Piyasası İşlemleri Karı		-	-
3.5.1 Türev Finansal İşlemlerden		-	-
3.5.2 Diğer		-	-
3.6 Kambyo İşlemleri Karı		485.539	2.472.011
3.7 Diğer		85.307	99.221
<b>IV. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>	20	(32.462.681)	(35.055.309)
4.1 Kullanılan Kredilerin Verilen Faizler		(31.002.023)	(34.296.540)
4.2 Faktoring İşlemlerinden Borçlan Verilen Faizler		-	-
4.3 Finansal Kiralama Giderleri		-	-
4.4 İhtiyaç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
4.5 Diğer Faiz Giderleri		-	-
4.6 Verilen Ücret ve Komisyonlar		(1.460.659)	(758.769)
<b>V. TAKİPTEKİ ALACAKLARA İLİŞKİN ÖZEL KARŞILIKLAR (-)</b>	21	704.451	1.130.452
<b>VI. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	22	(891.252)	(2.835.621)
6.1 Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-
6.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zararı Yasadın Olarak Sınıflandırılan FV Değer Düşüş Gideri		-	-
6.1.2 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		-	-
6.1.3 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		-	-
6.2 Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		(201.908)	(471.511)
6.2.1 Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri		(201.908)	(471.511)
6.2.2 Satın Anlaşlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
6.2.3 Şerhliye Değer Düşüş Gideri		-	-
6.2.4 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
6.2.5 İhtisak, Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıkları Değer Düşüş Giderleri		-	-
6.3 Türev Finansal İşlemlerden Zarar		-	-
6.4 Kambyo İşlemleri Zararı		(689.344)	(2.364.120)
6.5 Diğer		-	-
<b>VII. NET FAALİYET K/Z (+/-, +VD)</b>		6.516.129	17.112.872
<b>VIII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		-	-
<b>IX. NET PARASAL POZİSYON KÂRİZARARI</b>		-	-
<b>X. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (VII+VIII+IX)</b>		6.516.129	17.112.872
<b>XI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (+)</b>	9	(1.102.595)	(3.447.061)
11.1 Cari Vergi Karşılığı		(1.474.054)	(3.093.301)
11.2 Erteleme Vergi Gider Etkisi (-)		-	(315.760)
11.3 Erteleme Vergi Gelir Etkisi (+)		371.409	-
<b>XII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (X+XI)</b>		5.413.534	13.665.811
<b>XIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		-	-
13.1 Satın Anlaşlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
13.2 Bağlı Ortaklık, İhtisak ve İş Ortaklıkları Satış Karları		-	-
13.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XIV. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		-	-
14.1 Satın Anlaşlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
14.2 Bağlı Ortaklık, İhtisak ve İş Ortaklıkları Satış Zararları		-	-
14.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XV. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII-XIV)</b>		-	-
<b>XVI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (+)</b>		-	-
16.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
16.2 Erteleme Vergi Gider Etkisi (-)		-	-
16.3 Erteleme Vergi Gelir Etkisi (+)		-	-
<b>XVII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV+XVI)</b>		-	-
<b>XVIII. NET DÖNEM KÂRİZARARI (XII+XVII)</b>		5.413.534	13.665.811

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ AŞ****31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİ İTİBARIYLA****ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**

(Tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	Notlar	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş 31 Aralık 2010	Geçmiş 31 Aralık 2009
<b>I. MENKUL DEĞER DEĞER ARTIŞ FONUNA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN</b>		-	-
1.1 Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişime		-	-
1.2 Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişime (Kar-Zararı Transfer)		1.269.731	726.667
<b>II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞLARI</b>		-	-
<b>III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞLARI</b>		-	-
<b>IV. YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI</b>		-	-
<b>V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR</b>		-	-
5.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kârı/Zararı (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)		-	-
5.2 Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısm		-	-
<b>VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR</b>		-	-
6.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kârı/Zararı (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)		-	-
6.2 Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısm		-	-
<b>VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ</b>		-	-
<b>VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI</b>		-	-
<b>IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT ERTELENMİŞ VERGİ</b>		(253.946)	(145.333)
<b>X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)</b>		1.015.785	581.334
<b>XI. DÖNEM KÂRI</b>		5.413.534	13.665.811
<b>XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)</b>		6.429.319	14.247.145

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



**LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ AŞ**  
**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**NAKİT AKIŞ TABLOSU**  
(Tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NAKİT AKIŞ TABLOSU	Notlar	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş 31 Aralık 2010	Geçmiş 31 Aralık 2009
<b>A. ESAS FAALİYETLERE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
1.1 Esas Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		6.555.376	15.101.615
1.1.1 Alınan Faizler/Kiralama Gelirleri		38.232.024	51.407.966
1.1.2 Kiralama Giderleri		(236.887)	(188.387)
1.1.3 Alınan Temettüleri		-	-
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		18.908.421	16.270.505
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		(294.070)	517.369
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Takipteki Alacaklardan Tahsilatlar	6	1.284.585	2.549.237
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(14.238.555)	(12.976.657)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(1.597.591)	(2.630.304)
1.1.9 Diğer		(35.502.551)	(39.848.114)
1.2 Esas Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		(55.384.160)	(27.263.264)
1.2.1 Faktoring Alacaklarındaki Net (Artış) Azalış		(65.713.273)	(112.089.167)
1.2.2 Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış		282.584	373.850
1.2.3 Faktoring Borçlarındaki Net Artış (Azalış)		(470.389)	210.177
1.2.4 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		10.301.804	84.876.095
1.2.5 Vadeli Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.6 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)		215.114	(634.219)
<b>I. Esas Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı</b>		<b>(48.828.784)</b>	<b>(12.161.649)</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
2.1 İktisap Edilen Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve İş Ortaklıkları		-	-
2.2 Elden Çıkarılan Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve İş Ortaklıkları		-	-
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller	7, 8	(327.382)	(151.515)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		-	21.773
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		-	-
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		-	-
2.7 Satın Alınan Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar		-	-
2.8 Satılan Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar		-	-
2.9 Diğer		-	-
<b>II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı</b>		<b>(327.382)</b>	<b>(129.742)</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		47.168.885	-
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri		-	-
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6 Diğer		-	-
<b>III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit</b>		<b>47.168.885</b>	<b>-</b>
<b>IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi</b>		<b>(654)</b>	<b>(1.717)</b>
<b>V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Azalış</b>		<b>(1.987.935)</b>	<b>(12.293.108)</b>
<b>VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>		<b>2.397.373</b>	<b>14.690.481</b>
<b>VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	2, 4 (I)	<b>409.438</b>	<b>2.397.373</b>

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**LİDER FAKTORİNG HİZMETLERİ AŞ**  
**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KAR DAĞITIM TABLOSU**

(Tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAR DAĞITIM TABLOSU	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2010	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2009
<b>I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>			
1.1 DÖNEM KÂRI		5.413.534	17.112.872
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)		(1.474.004)	3.447.061
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)		(1.474.004)	3.093.301
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler		-	353.760
<b>A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)</b>		<b>6.887.538</b>	<b>13.665.811</b>
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)		-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)		-	612.666
1.5 KURULUŞTA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)		-	-
<b>B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)] (*)</b>		<b>6.887.538</b>	<b>13.053.145</b>
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)		-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)		-	-
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)		-	-
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)		-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER		-	13.053.145
1.13 DİĞER YEDEKLER		-	-
1.14 ÖZEL FONLAR		-	-
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>			
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER		-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)		-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)		-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)		-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)		-	-
<b>III. HİSSE BAŞINA KÂR</b>			
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		0,2296	0,4555
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )		22,96	45,55
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )		-	-
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>			
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )		-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )		-	-

(\*) 2010 yılı karının dağıtımına ilişkin karar Genel Kurul toplantısında verilecektir.

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**Lider Faktoring Hizmetleri A.Ş.  
BT Süreçlerinin İyileştirilmesi Projesi  
Kapsamında Hazırlanan Dokümanlar**

**I. Politikalar**

Bilgi Güvenliği Politikası

**II. Prosedürler**

Bilgi İşlem Risk Yönetimi Prosedürü  
Tedarikçi Yönetimi Prosedürü  
Bilgi İşlem Yetkilendirme Prosedürü  
Değişiklik ve Problem Yönetimi Prosedürü

**III. Standartlar**

Fiziksel ve Çevresel Güvenlik Standartları  
Bilgi İşlem Erişim Standartları  
Bilgi İşlem Denetim İzi Yönetimi Standartları  
Veri Yönetimi Standartları  
Bilgi İşlem Felaket Kurtarma Standartları

**IV. Formlar**

Yetkilendirme Formu  
Değişiklik Talep Formu  
Problem Bildirim Formu

**V. Yardımcı Dokümanlar**

Bilgi İşlem Risk Kataloğu ve Eylem Planı  
2011 Bilgi İşlem Güvenlik Planı  
Bilgi Güvenliği Politikası Bilgilendirme Notu  
Bilgi Güvenliği Politikası Duyuru E-postası  
Bilgi Güvenliği Politikası Uyum Taahhünamesi  
Yasal Mevzuata Uyum Matrisi  
Lider Faktoring Hizmetleri A.Ş. Genel İş Şartnamesi  
GarantiSoft Sözleşmesine Eklenilmesi Önerilen Maddeler  
HayatNet Sözleşmesine Eklenilmesi Önerilen Maddeler  
Tedarikçi Hizmet Kataloğu  
Yetkilendirme Süreci Akış Şeması  
Lider Faktoring Şifre Parametreleri  
Veri Sınıflandırması Çalışması  
Veri Yedekleme Tablosu  
Felaket Kurtarma Planı  
Değişiklik ve Problem Takip Çizelgesi  
2011 Bilgi İşlem Denetim Planı  
Bilgi İşlem Denetim Matrisi  
Bilgi İşlem Süreç Yönetim Listesi  
Lider Faktoring Hizmetleri Bilgi İşlem Faaliyet Raporu  
Lider Faktoring Bilgilendirme Notu 1-2-3